

## 智慧财产管理计划

本公司持续追求产品与技术的创新、落实竞争优势，提供客户更低耗能、更低环境冲击的绿色产品。拟定结合公司营运目标的智能财产策略，透过智慧财产管理制度的运作，使公司同仁重视创新研发与强化智慧财产的保护意识，在执行产品与技术的创新研发同时，不断累积智能财产数量并提升质量，创造智能财产的经济价值，强化竞争优势。

智能财产管理目标：

- 短期(2022年)：

全球专利获准数量新增400件以上。

- 中长期(直至2025年)：

全球专利获准数量累积超过5,700件。

### 1. 智慧财产管理制度-专利管理

设置权责单位（智权部与专利委员会）以执行知识产权管理、评估审核、奖励颁发，以及规划运用策略。依据世界各国专利局所制定的专利法、审查基准及商用价值对提案进行审查，透过内部专利评估及外部主管单位之严格审查机制，提高专利质量与获证率，以保护知识产权与确保研发成果。

为鼓励同仁踊跃提案，制定专利申请及奖励办法，其中特别制订新发明人奖励，针对不同国家设定不同的获证奖励金，智权部于同仁提案过程中持续给予协助与辅导，确保提案方向与质量。

结合公司营运目标与研发资源制订年度提案目标，提高链接产品开发策略的专利提案比重，促进公司营运目标与智权管理策略的连结。智权部展开智能财产管理的数字转型，强化智能财产管理系统与专利检索系统，从知识产权角度提供商业智能数据分析，提高专利管理之效率、提案内部审查通过率及专利质量。

针对已获证的专利，智权部定期依公司各项评估要点，将专利归类等级，以对智能财产组合的价值进行审核，并节省维护费用。

为了提升产品的设计能力及制程技术、企业的竞争力与满足客户需求与期待，提供同仁智权教育训练及多元的提案管道，协助同仁理解智权观念与积极提出发明申请。

为提高专利质量与提案内部审查通过率，依据各提案单位的领域及属性，客制化适合提案单位的智权教育训练课程，为同仁建立知识产权保护的观念，并激发同仁提出具有可专利性的发明构想，协助产出高质量发明提案，为华邦电子创造经济价值，提升营运绩效。

## 2. 智慧财产管理制度-营业秘密管理

订有「信息安全政策」、「技术与机密数据管理办法」，规范保护公司机密信息，包含商业秘密、智慧财产，确保客户隐私受到完善的保护，为了全面提升华邦电子的信息安全管理制度，于2020年申请 ISO27001 信息安全管理系统，并于2021年2月通过验证。

依据「信息安全政策」执行程序，由相关部门指派代表组成信息安全组织，负责公司的信息安全管理作业，包括研议、建置、推动与稽核。定期召开会议，针对信息安全相关议题进行讨论与决议，范围涵盖人力资源、实体安全、信息与逻辑安全等面向；当有重大变革或信息安全事件发生，将加开临时会议。每年透过教育训练与内部公告持续向同仁进行信息安全相关的倡导与沟通，以落实信息安全政策，并针对数据保护每半年进行一次演练，系统切换至备援系统后，进行存取测试。

此外，针对公司重要产品信息安全需要，加强门禁管制与监控、信息系统访问权限管理与存取纪录保存与审查，严格管制人员进出与资料存取，避免公司信息遭不当存取、窜改，并防范营业秘密与智慧财产遭窃或外泄。

## 3. 智慧财产风险与因应措施

为解决不利专利授权谈判、提高发生专利诉讼之专利风险，不论权利人系基于保护其知识产权、单纯基于商业考虑或其他未知之目的，而采取要求高额权利金或甚至提起专利诉讼之手段，均积极与外部律师讨论、研拟对策，秉持寻求双赢结果之原则，并以与权利人相互尊重、理性互动为手段下，均有效控管专利相关风险，未发

生对公司不利之结果。

#### 4. 持续改善机制

为达产品的设计及制造上精益求精，响应市场需求，强化企业的竞争力，依外在环境变化及内部作业需求，修正相关作业办法外，另长期提供同仁智权教育，建立多元的提案管道，帮助同仁了解智权观念及提出发明申请，鼓励同仁积极创新、解决问题，持续精进产品质量，以提升华邦电子的竞争优势。

#### 执行情形

本公司持续推动智慧财产管理计划，近年来主要执行情形如下：

- 2018年:更新专利申请数量目标。
- 2019年:规划及举办有效专利产出的一系列教育训练课程。
- 2020年:规划系统化的智慧财产管理制度。
- 2021年:强化智能财产管理系统与专利检索系统。
- 2022年:建置营业秘密管理系统，来妥善记录并整合运用具有竞争优势及营运价值的营业秘密。

目前取得智能财产清单与成果如下：

专利：截至2022年11月30日，本公司于全球专利获准总数已累积超过4,538件，其中2022年取得360件专利。